



Société anonyme au capital de 5.775.000 €  
1 bd de la Foire, L-1528 Luxembourg  
numéro B0158683  
TVA intracommunautaire LU 24542855

Luxembourg, le \_\_\_\_\_ 2014

A l'attention de M., Mme \_\_\_\_\_

**Belenergia** a su en peu de temps devenir un acteur majeur dans le secteur des énergies renouvelables, sur le marché italien et français. Aujourd'hui nous sommes un Groupe intégré, qui oeuvre à tous les niveaux pour la valorisation des ressources alternatives. Le développement de nos initiatives industrielles et l'expérience acquise au cours de ces dernières années, nous a conforté dans la conviction qu'il n'y a qu'une seule façon de garantir la réussite de nos projets: en faire une occasion de croissance aussi pour toute la communauté et le territoire qui les accueillent. Tous nos investissements, sont évalués non seulement en fonction du retour économique qu'ils génèrent pour l'Entreprise mais aussi pour les avantages que ceux ci sont capables de créer pour tous nos *stakeholder*. Nous croyons que le vrai indicateur du succès pour une société comme la nôtre est de se soumettre constamment au binôme "responsabilité et éthique" en gardant à l'esprit la valeur sociale de nos actions. Se soumettre à ces critères requiert tout le talent et l'engagement quotidien de chaque personne de notre Groupe. Nous avons une stratégie cohérente et ambitieuse, basée sur trois lignes d'actions: l'innovation et l'excellence comme fondement d'une croissance durable et le *reporting* transparent de toutes nos activités.

Sur la base de ces présupposés, nous nous sommes dotés d'un système de règles de *compliance* conformes au D.Lgs. 231/01 (et successives modifications intégrées) et aux meilleurs usages internationaux et par la présente nous tenons à attirer votre attention sur le modèle organisationnel que nous avons adopté, consultable sur le site à l'adresse <http://www.belenergia.com/compliance>. Nous considérons que les règles de conduites et les principes éthiques sont les fondements de nos actions sur les marchés et le cadre inéluctable de toute relation économique et sociale à laquelle nous prendrions part.

Belenergia a en effet, au coeur de ses propres objectifs de croissance, d'une part, une stratégie de durabilité qui conjugue la responsabilité de garantir une énergie provenant de sources renouvelables par la meilleure technologie disponible; et d'autre part, la nécessité de répondre au déficit du changement climatique, en apportant une contribution fondamentale à la réduction drastique des

émissions polluantes en conformité avec les protocoles environnementaux mis en place depuis ceux de Kyoto.

Si nous voulons être porteurs d'évolution dans le monde qui nous entoure, nous devons en tout premier lieu, être nous-mêmes porteurs de changement. Pour ce faire, nous devons miser avant tout sur une identité de Groupe forte et partagée, capable de générer de la valeur par la diversité et qui voit dans l'intégration un puissant moteur de circulation des *best practices*. Les fondements de cette culture partagée sont les mêmes que ceux qui caractérisent les acteurs de Belenergia depuis toujours : la recherche de l'excellence opérationnelle, de la qualité des services et de la valorisation des résultats, couplées à une attention absolue pour la protection de la sécurité des personnes qui travaillent pour et avec Belenergia. La sécurité et la qualité des conditions opérationnelles de chacun de nos opérateurs représente le pivot central de notre politique d'entreprise. Sur ce dernier aspect, nous nous sommes fixés l'objectif le plus ambitieux, qui exige l'engagement maximal de chacun, à tous les niveaux de l'organisation : celui de devenir une entreprise zéro accident.

Belenergia entend, par ailleurs, exploiter les potentialités fournies par la technologie en l'associant à un parcours de formations et de mise à niveau continu de ses opérateurs, pour parvenir de manière optimale à l'objectif de transparence de ses actions. Ce but est assuré par un système rigoureux de Corporate Governance et par un système de reporting solide, basé sur des critères rigoureux d'objectivité.

C'est justement l'ambition de se positionner comme un exemple sur un marché de référence et le courage d'assumer sa propre part de responsabilité dans la confrontation au défi du développement global qui doivent guider notre labeur quotidien pour offrir une énergie sûre, efficiente et durable. Il en va effet du devoir d'une entreprise comme la nôtre, d'ouvrir de nouvelles voies et de fixer de nouveaux objectifs pour la prospérité de demain et le bien être de la communauté et du territoire.

Nous produisons de l'énergie à partir de sources renouvelables dans la perspective que celle-ci puisse être toujours l'énergie du changement pour un avenir durable.

Administrateur délégué

Jacques Edouard Levy

Handwritten signature of Jacques Edouard Levy in black ink.